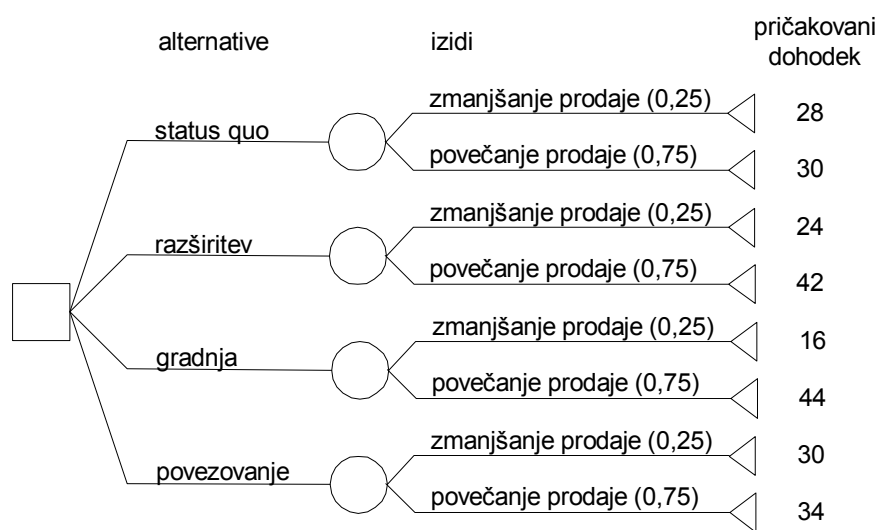


8. Diagrami vpliva

Odločitveno drevo

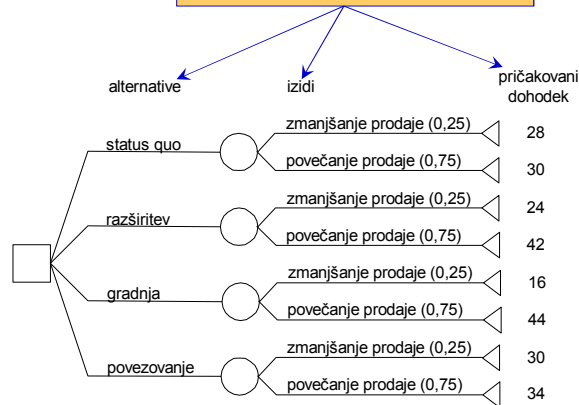


Marko Bohanec

Slabosti odločitvenih dreves

- včasih so preveč podrobna
- z dodajanjem novih elementov hitro (eksponentno) rastejo
- vsebujejo informacije, ki se ponavljajo

samo trije ključni elementi:



Marko Bohanec

Diagram vpliva

Alternative:
status quo
razširitev
gradnja
povezovanje



Izida
zmanjšanje prodaje 0,25
povečanje prodaje 0,75

	status quo	razširitev	gradnja	povezovanje
zmanjšanje	28	24	16	30
povečanje	30	42	44	34

Marko Bohanec

Diagram vpliva

Diagram vpliva je:

- kompaktna, visokonivojska, grafična predstavitev odločitvenega problema,
- ki poudarja relacije (medsebojne vplive) med ključnimi dejavniki, ki vplivajo na odločitev.

Dvonivojska predstavitev:

- višji nivo: samo elementi in relacije
- nižji nivo: podrobne informacije o elementih in njihovih lastnostih

Marko Bohanec

Diagram vpliva

Alternative:
status quo
razširitev
gradnja
povezovanje



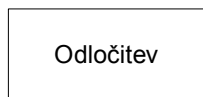
Izida
zmanjšanje prodaje 0,25
povečanje prodaje 0,75

Verjetnost:

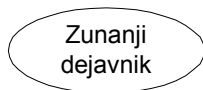
	<u>status quo</u>	<u>razširitev</u>	<u>gradnja</u>	<u>povezovanje</u>
zmanjšanje	28	24	16	30
povečanje	30	42	44	34

Marko Bohanec

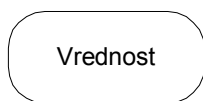
Gradniki diagramov vpliva



Odločitveno vozlišče:
ponazarja alternative



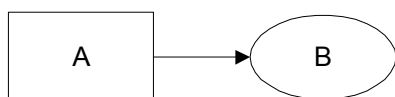
Dogodkovno vozlišče:
ponazarja možne izide in njihove verjetnosti



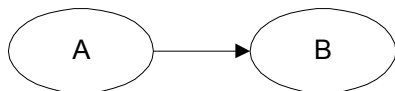
Vrednostno vozlišče: ponazarja
• cilje, posledice, vrednost odločitev in
• razne izračune

Marko Bohanec

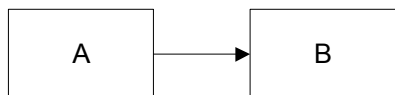
Pomen povezav v diagramih vpliva



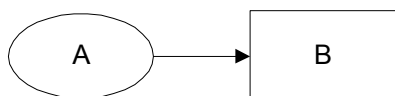
Odločitev A vpliva na verjetnosti izidov B;
odločitev A je pomembna za dejavnik B



Izid dogajanja A vpliva na verjetnosti izidov B;
dejavnik A je pomemben za dejavnik B



Odločitev A nastopa pred odločitvijo B;
odločitev A je znana, ko nastopi odločitev B



Odločitev B nastopa po dejavniku A;
izid dejavnika A je znan, ko nastopi odločitev B

Marko Bohanec

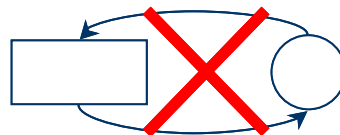
Gradnja diagramov vpliva

1. “Od zadaj naprej”: začnite z izidi in jih postopoma povezuje z odločitvami in dogodki.
2. “Od zgoraj navzdol”: začnite z najbolj splošnimi elementi in povezavami, nato postopoma dodajajte nove in nove podrobnosti.

Marko Bohanec

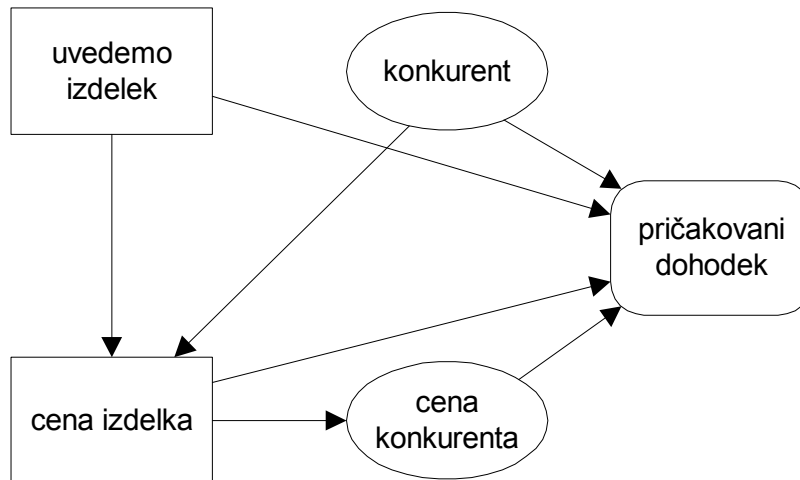
Pogoste napake

1. Diagram vpliva ni diagram poteka (modeliramo vplive in odvisnosti, ne časovni potek)
2. Povezava iz dogodkovnega v odločitveno vozlišče pomeni, da v času odločitve že poznamo izid
3. Prepovedani so cikli



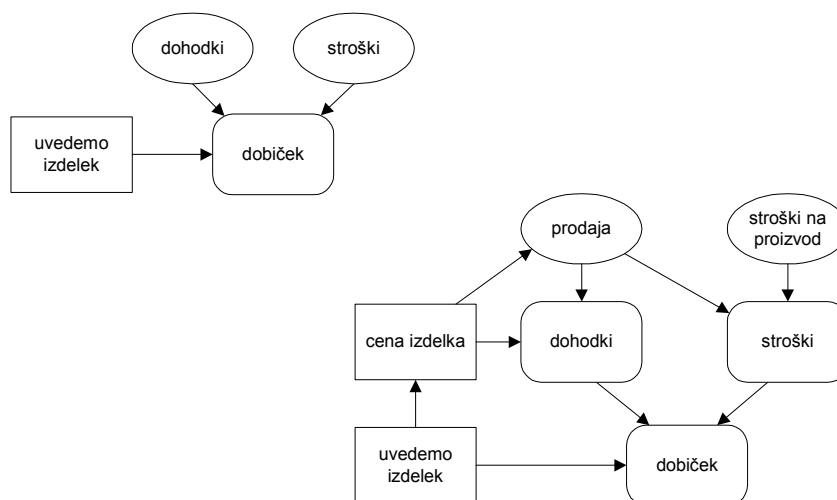
Marko Bohanec

Primer: Uvajanje novega izdelka



Marko Bohanec

Primer postopne gradnje modela



Marko Bohanec

Programi za diagrame vpliva

Dodatki za Microsoft Excel:

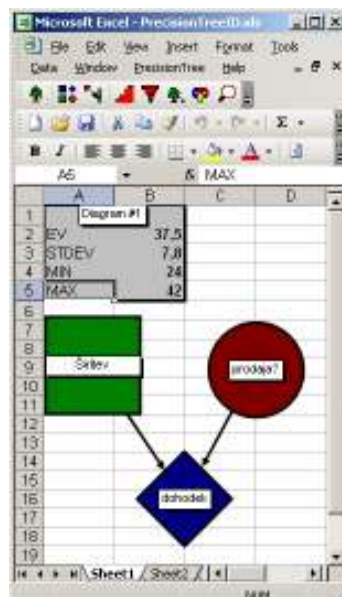
- PrecisionTree: <http://www.palisade.com/precisiontree/>

Namenski programi:

- GeNIe: <https://www.bayesfusion.com/genie/>
- TreeAge Pro (DATA): <http://www.treeage.com>
- DPL: <http://www.syncopation.com/>
- Analytica: <http://www.lumina.com/ana/whatisanalytica.htm>

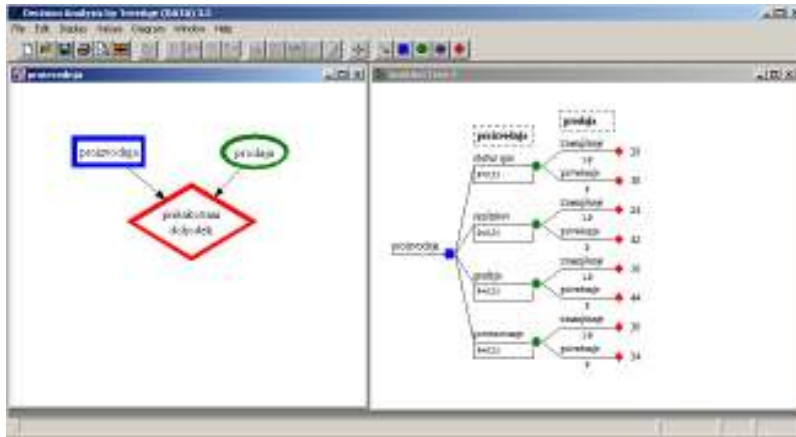
Marko Bohanec

Precision Tree



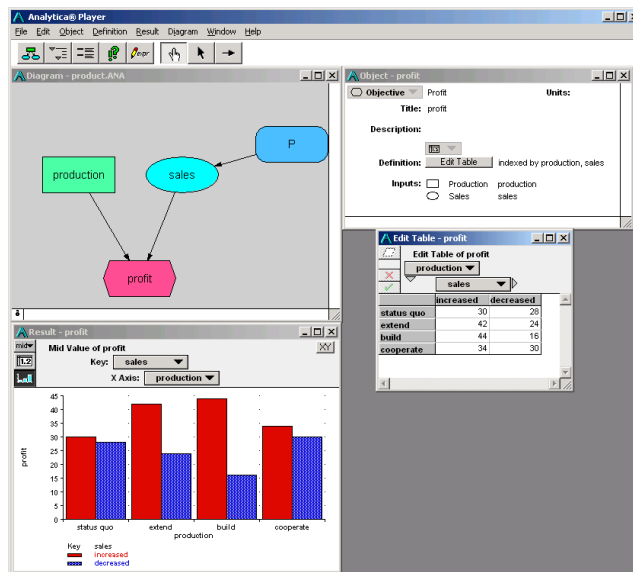
Marko Bohanec

TreeAge Pro (DATA)



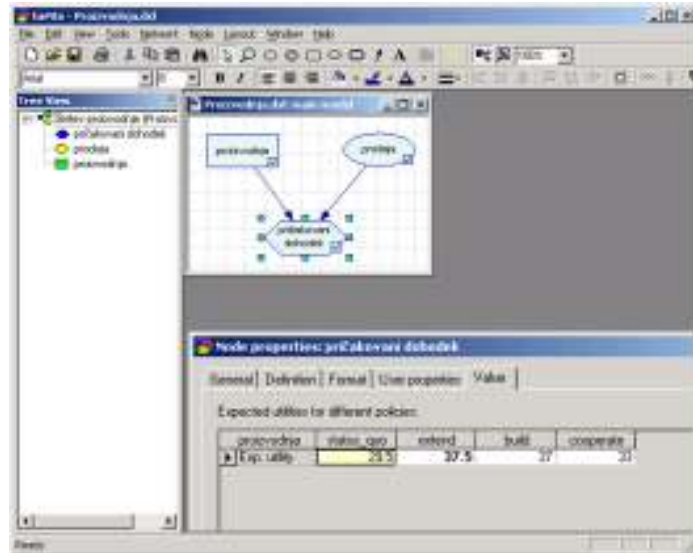
Marko Bohanec

Analytica



Marko Bohanec

GeNIe



Marko Bohanec