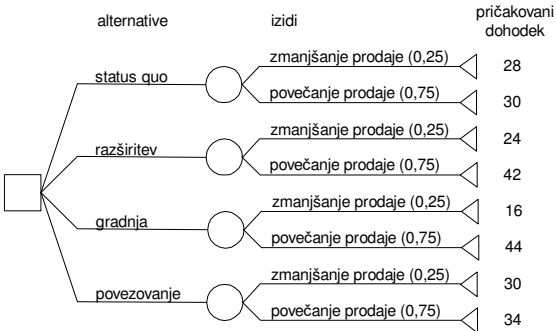


8. Diagrami vpliva

Odločitveno drevo



Slabosti odločitvenih dreves

- včasih so preveč podrobna
- z dodajanjem novih elementov hitro (eksponentno) rastejo
- vsebujejo informacije, ki se ponavljajo

samo trije ključni elementi:

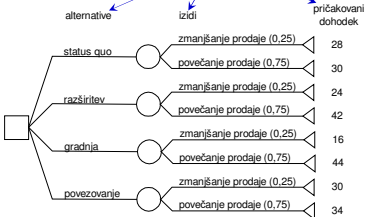


Diagram vpliva

Alternative:
status quo
razširitev
gradnja
povezovanje

širitev
proizvodnje?

prodaja?

Izida
zmanjšanje prodaje
povečanje prodaje

Verjetnost:
0,25
0,75

pričakovani
dohodek

	status quo	razširitev	gradnja	povezovanje
zmanjšanje	28	24	16	30
povečanje	30	42	44	34

Diagram vpliva

Diagram vpliva je:

- kompaktna, visokonivojska, grafična predstavitev odločitvenega problema,
- ki poudarja relacije (medsebojne vplive) med ključnimi dejavniki, ki vplivajo na odločitev.

Dvonivojska predstavitev:

- višji nivo: samo elementi in relacije
- nižji nivo: podrobne informacije o elementih in njihovih lastnostih

Diagram vpliva

Alternative:
status quo
razširitev
gradnja
povezovanje

širitev
proizvodnje?

prodaja?

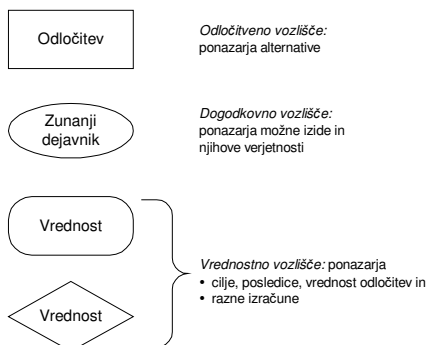
Izida
zmanjšanje prodaje
povečanje prodaje

Verjetnost:
0,25
0,75

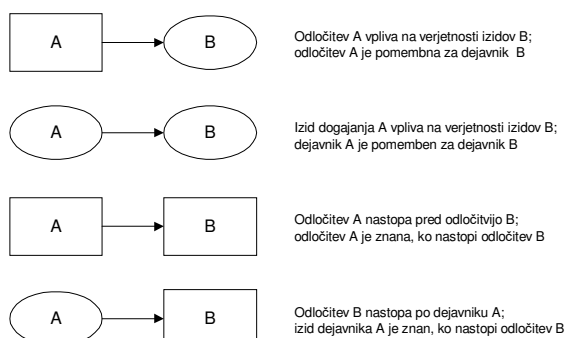
pričakovani
dohodek

	status quo	razširitev	gradnja	povezovanje
zmanjšanje	28	24	16	30
povečanje	30	42	44	34

Gradniki diagramov vpliva



Pomen povezav v diagramih vpliva



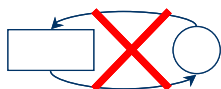
Gradnja diagramov vpliva

1. "Od zadaj naprej": začnite z izidi in jih postopoma povezujte z odločitvami in dogodki.
2. "Od zgoraj navzdol": začnite z najbolj splošnimi elementi in povezavami, nato postopoma dodajajte nove in nove podrobnosti.

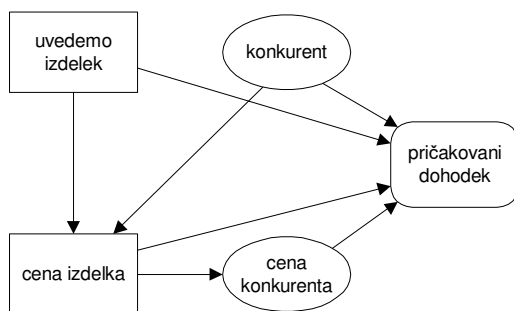
Marko Bohanec

Pogoste napake

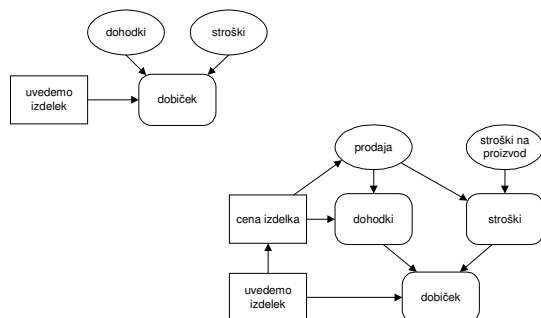
1. Diagram vpliva ni diagram poteka
(modeliramo vplive in odvisnosti, ne časovni potek)
2. Povezava iz dogodkovnega v odločitveno vozlišče
pomeni, da v času odločitve že poznamo izid
3. Prepovedani so cikli



Primer: Uvajanje novega izdelka



Primer postopne gradnje modela



Programi za diagrame vpliva

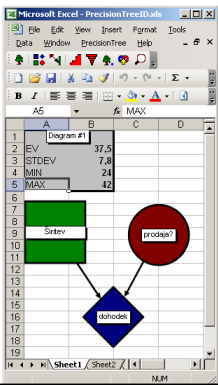
Dodatki za Microsoft Excel:

- PrecisionTree: <http://www.palisade.com/precisiontree/>

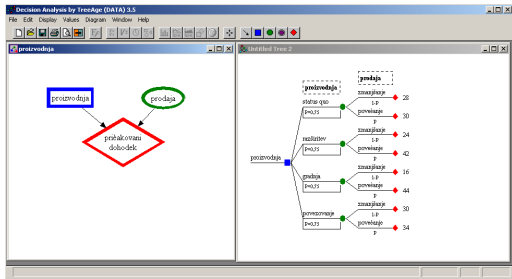
Namenski programi:

- GeNIe: <https://www.bayesfusion.com/genie/>
- TreeAge Pro (DATA): <http://www.treeage.com>
- DPL: <http://www.syncopation.com/>
- Analytica: <http://www.lumina.com/why-analytica/>

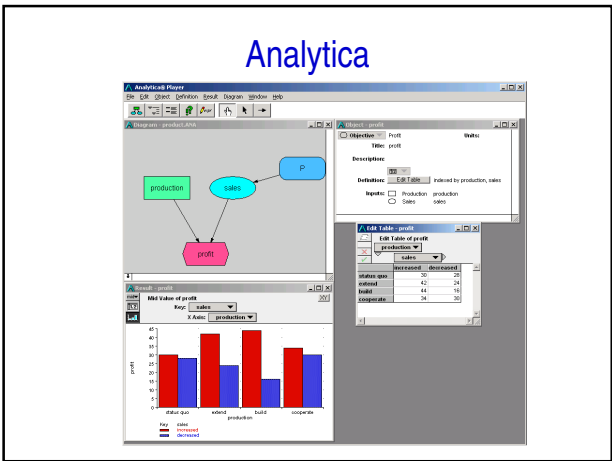
Precision Tree



TreeAge Pro (DATA)



Analytica



GeNIe

